



商业计划摘要模板

以下为本次大赛商业计划摘要的通用模板。请根据本模板提供的问题来组织你们自己的项目摘要。本模板旨在提供撰写项目摘要的思路，并非撰写项目摘要的文本格式。评委会着重根据你们所提供的用来回答‘必要’问题的信息来评价你们的项目。

1 项目摘要撰写规则

- 项目摘要正文不能超过两页；
- 参赛选手允许提交额外的三页补充信息。但是，请参赛选手用大标题醒目地标明以下信息为补充信息；
- 补充信息旨在于更清楚的阐释商业计划。但是，补充材料并不作为评分依据。因此，评委并无义务阅读补充信息。

2 概述

- 形象的描述您的公司（或蓝本，创意），并且介绍你们的团队，你们要做的事情以及做这件事情的原因。
- 到目前为止，你们公司（或蓝本，创意）已经取得了什么重要的成果？
- 你们公司（或蓝本，创意）在未来 3—5 年的目标是什么？

3 问题描述（必要）

- 你们试图解决的问题是什么？

4 解决方案/技术（必要）

- 对上述问题你们的解决方案是什么？
- 这个解决方案是缓解还是解决问题？
- 消费者将如何从你们的解决方法中获益？
- 你们的解决方案的优势是什么？
- 你们是否为你们的解决方案申请过专利？
- 你们的解决方案是否有潜在的知识产权或合规性风险？知识产权的拥有者是谁？

5 消费者（必要）

- 你们属于哪个行业？
- 请简要介绍你们的目标消费者

6 竞争者/竞争优势（必要）

- 谁是你们的直接/间接竞争者？
- 相对于竞争对手来说你们最大的竞争优势是什么？
- 为什么消费者将更愿意接受你们的产品/服务？
- 谁是产业链里的互补或合作伙伴？

7 销售和市场

- 请界定你们的目标市场及市场容量。（必要）
- 盈利模式（必要）
- 你们的销售渠道是什么？
- 请解释你们的销售策略、定价方式、促销方式等。

8 组织/管理

- 请描述你们公司的组织结构（组织结构图）。
- 请介绍你们公司的运作流程。
- 请简要介绍你们的主要成员（注明领导者）。（必要）
- 为了正常开展运营，你们需要取得哪些必要或者特殊的许可？

9 财务/投资（可选择）

- 如果你们要创立一个公司，初始的创立成本是多少？
- 这些资金将如何运用？（R&D 所占比例，销售所占比例等）
- 请提供损益表。
- 请提供现金流量表。
- 请提供资产负债表。
- 是否有项目融资计划？如果有，请简要描述。

10 其他事项/补充

- 请阐述其他你们认为重要以上未涉及的内容